



**MRC de  
LA MATAPÉDIA**

Développement

# Rapport d'activités

**Fonds régions et ruralité (FRR)**

**Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021**

*Au service du développement  
de La Matapédia*

# Table des matières

Page 3	Mot du préfet
Page 4	Bilan financier du FRR
Page 6	Priorité d'intervention 1: Supporter le développement de l'entrepreneuriat et de l'entreprise par des démarches de prospection et d'accompagnement des entreprises stratégiques visant la création et le maintien des emplois
Page 13	Priorité d'intervention 2: Travailler de concert avec les partenaires sur les défis liés à la rétention, à la formation et à l'attraction de la main-d'œuvre et poser des actions pour maximiser la productivité de nos entreprises locales
Page 14	Priorité d'intervention 3: Veiller à la mise en œuvre des plans d'action en développement touristique ainsi qu'en développement agricole et agroforestier du territoire
Page 16	Priorité d'intervention 4: Mettre en œuvre le plan de développement durable (Écoterritoire habité)
Page 17	Priorité d'intervention 5: Positionner La Matapédia comme territoire attractif pour la visiter, y demeurer, y travailler, y investir et y installer son entreprise
Page 18	Priorité d'intervention 6: Prioriser des projets structurants à l'échelle matapédienne en y réservant des fonds
Page 20	Priorité d'intervention 7: Soutenir des projets et des initiatives locales et régionales dans une approche de projets structurants qui assure le dynamisme du milieu
Page 22	Priorité d'intervention 8: Appuyer des ententes à caractère régional et des ententes sectorielles prioritaires par la MRC et la région bas-laurentienne
Page 23	Priorité d'intervention 9: Poursuivre la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification, d'aménagement et de développement du territoire
Page 25	Orientations 2022



Bonjour à vous !

Comme nous le savons tous, l'année 2021 a été teintée encore par la pandémie et ses conséquences. Les impacts de celle-ci sont extrêmement distincts d'une entreprise à une autre. Fermetures, baisse d'achalandage, diminution des heures d'ouverture, modifications et adaptation des services, etc. Je profite de l'occasion pour souligner la résilience, la patience et la collaboration de ces entreprises et organisations qui opèrent sur notre territoire.

Malgré cette situation, nous pouvons également souligner les bons coups de nos entrepreneurs. Oui, il y a également eu des investissements, des projets et des expansions malgré ces conditions. Si nos gens ont dû s'adapter, plusieurs en ont profiter pour se réinventer, s'agrandir, se transformer. Bravo pour votre audace et nous sommes fiers d'avoir pu vous accompagner et soutenir vos initiatives et vos projets. Malgré le contexte, ce souffle d'espoir et d'avancement est un baume pour les Matapédiennes et Matapédiens.

La pandémie a redéfini les paramètres de l'achat local et la population a su y répondre « présent ». Voici donc l'heure des bilans et c'est avec fierté que nous vous présenterons, au cours des prochaines pages, notre participation concrète au développement socioéconomique de La Matapédia. C'est également plusieurs heures d'accompagnement, d'implication et de conseils offertes par nos professionnels de l'équipe du service de développement.

Ce bilan, c'est plus que d'exposer des chiffres. C'est également la reconnaissance de toutes les personnes qui sont derrière ces projets, de la réflexion à la concrétisation. C'est un hommage à ces femmes et ces hommes qui sont souvent dans l'ombre de nos entreprises et de nos organisations. Merci de croire et de faire affaire dans La Matapédia.

La relance des activités socioéconomiques devrait se poursuivre avec l'assouplissement des mesures sanitaires. Nous espérons tous que la pandémie soit derrière nous rapidement, mais d'autres défis nous attendent notamment celui de la pénurie de la main-d'œuvre. Il faut donc rester solidaire et trouver ensemble des pistes d'actions et faire partie de la solution dans la mesure de nos possibilités.

*Chantale Lavoie*  
Préfet

# Bilan financier du FRR

Entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2021

Sommes reçues par le MAMH

1 781 418 \$

Répartition de l'utilisation du Fonds et des montants utilisés ou versés à un bénéficiaire pour la réalisation de projets, en fonction des priorités d'intervention

**Supporter** le développement de l'entrepreneuriat et de l'entreprise par des démarches de prospection et d'accompagnement des entreprises stratégiques visant la création et le maintien des emplois. **383 385 \$**

**Travailler** de concert avec les partenaires sur les défis reliés à la rétention, à la formation et à l'attraction de la main-d'œuvre et poser des actions pour maximiser la productivité de nos entreprises locales. **431 \$**

**Veiller** à la mise en œuvre des plans d'action en développement touristique ainsi qu'en développement agricole et agroforestier du territoire **14 877 \$**

**Mettre** en œuvre le plan de développement durable (Écoterritoire habité) **241 656 \$**

**Positionner** La Matapédia comme territoire attractif pour la visiter, y demeurer, y travailler, y investir et y installer son entreprise **37 882 \$**

**Prioriser** des projets structurants à l'échelle matapédiennne en y réservant des fonds : **82 000 \$**

- Culture et patrimoine
- Transport collectif
- Travailleur de rang

**Soutenir** des projets et des initiatives locales et régionales dans une approche de projets structurants qui assure le dynamisme du milieu  
- Maintenir une enveloppe financière réservée aux municipalités **271 429 \$**

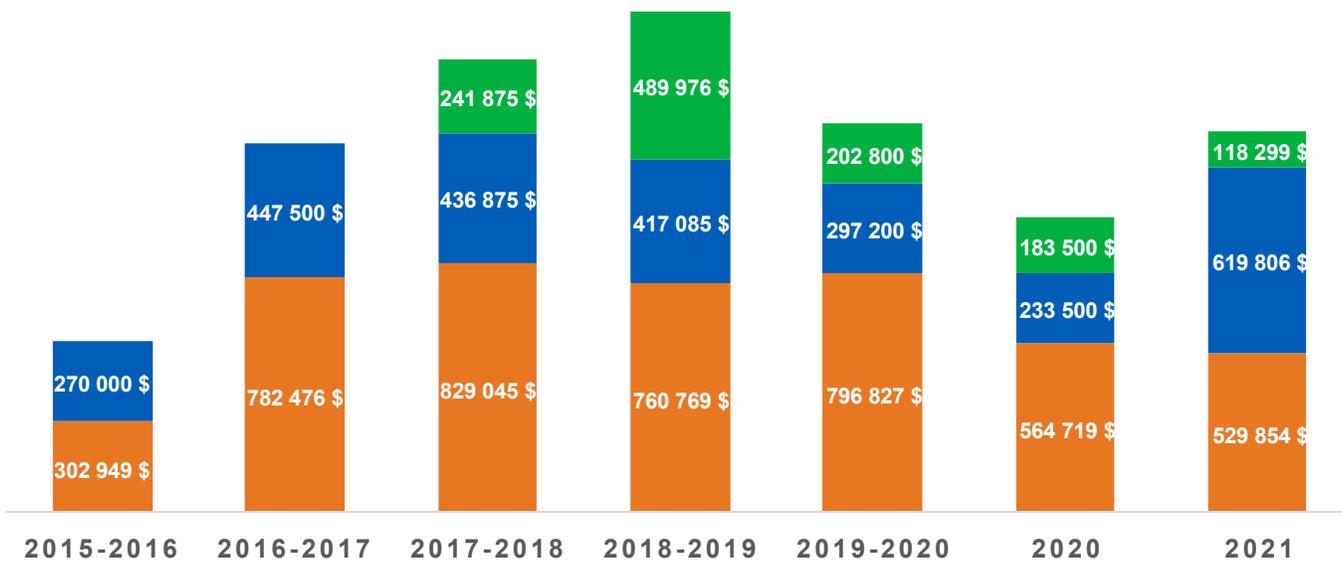
**Appuyer** des ententes à caractère régional et des ententes sectorielles prioritaires par la MRC et la région bas-laurentienne **54 338 \$**

**Poursuivre** la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification, de l'aménagement et de développement du territoire **184 041 \$**

Montants consacrés aux dépenses d'administration admissibles et à l'accompagnement stratégique des conseillers **511 438 \$**

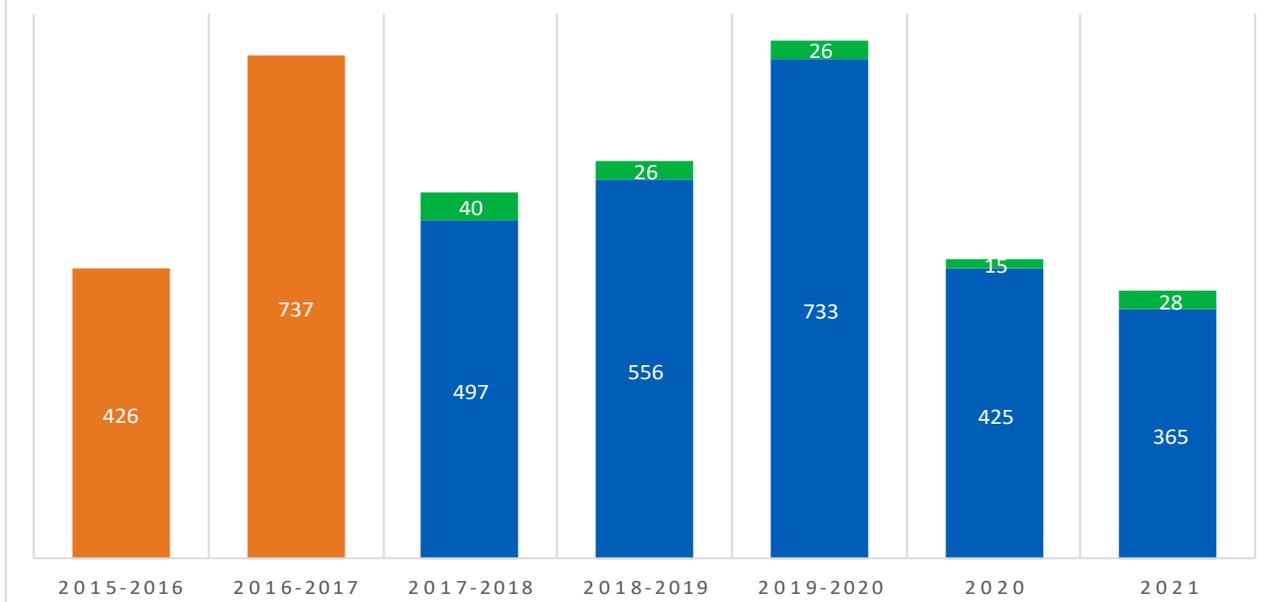
## Contributions financières subventions (FDT/FRR) et prêts (FLI, FLS) excluant les dépenses administratives

■ FDT/FRR      ■ FLI      ■ FLS



## EMPLOIS CRÉÉS ET CONSOLIDÉS

■ Emplois créés et consolidés      ■ Emplois consolidés      ■ Emplois créés



# Priorité d'intervention 1

## Supporter le développement de l'entrepreneuriat et de l'entreprise par des démarches de prospection et d'accompagnement des entreprises stratégiques visant la création et le maintien des emplois

La pandémie liée à la COVID-19 a évidemment affecté la réalisation de nombreux projets et activités du service de développement en 2021. L'équipe a poursuivi son accompagnement par les conseillères en développement des affaires du **programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises (PAUPME)**. Quant à elle, la cellule locale des services sociaux et communautaires essentiels a maintenu ses activités de concertation. Regroupant près d'une vingtaine de participants provenant de différents secteurs d'activités, la cellule a pour objectif d'échanger entre partenaires sur l'impact de la pandémie et de trouver des solutions à des enjeux qui touchent la population matapédiennne.

L'équipe du service de développement a poursuivi son soutien à l'entrepreneuriat, pour le démarrage d'entreprise, pour les projets d'expansion et de diversification, pour la relève et l'acquisition, pour des études de faisabilité et de marché ainsi que pour la commercialisation.

Pour faire face aux enjeux de développement, la MRC compte principalement sur des leviers de financement comme les revenus éoliens qui ont permis la mise en place de mesures de développement et le **Fonds Régions et Ruralité (FRR) avec les volets 2, 3 et 4**. La MRC a adopté le **cadre de vitalisation 2021-2025** en juin dernier. Le **Fonds local d'investissement (FLI)** et le **Fonds local de solidarité de La Matapédia (FLS)** visent quant à eux à répondre aux besoins des entreprises du territoire et participent aux projets de développement sous forme d'un prêt à terme aux entreprises privées à but lucratif ou d'économie sociale. La MRC est aussi partenaire avec le Réseau Accès Crédit et la plateforme de socio financement La Ruche BSL.

Le nombre de **projets d'entreprises accompagnés** dans la dernière année par une conseillère au développement des affaires s'élève à **215**. Au total, **1 357 385 \$** ont été investis par le FRR, le FLI et le FLS **pour 38 projets d'entreprises**. Cela a notamment permis la **création de 28 emplois, tout en consolidant 365 emplois**.

L'année 2021 a été marquée par le déploiement d'**Accès entreprise Québec**. Par le biais d'une entente (2021-2025) avec le Ministère de l'Économie et de l'Innovation et de la réalisation d'un **plan d'intervention et d'affectation des ressources** entériné par le conseil de la MRC en juin 2021, nous avons pu procéder à l'embauche d'une nouvelle ressource pour le soutien au développement des entreprises à la fin de septembre dernier. Le mandat de la ressource sera principalement axé sur le soutien direct à la petite entreprise. Rappelons que la démarche Accès entreprise Québec vise notamment à bonifier l'offre de services et d'accompagnement des entreprises dans toutes les régions du Québec.



**Stéphane Pineault**, directeur par intérim du service de développement

- Coordonne, planifie, dirige et supervise l'ensemble des activités reliées au service;
- Identifie et participe à des activités de prospection et de promotion du territoire;
- Effectue la veille des marchés, des tendances et opportunités de développement;
- Responsable de la gestion des programmes d'aide financière;
- Voit au réseautage des entrepreneurs et des intervenants socioéconomiques;
- Coordonne les comités de développement et d'investissement.

# Les entreprises soutenues financièrement par le FRR, le FLI et le FLS entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2021

Abattage WM inc.  
Accros Plein-Air inc.  
Auberge de la Rivière Matapédia  
Cantine La Paysanne  
Coopérative de développement socioculturelle  
Coopérative de solidarité de Saint-Vianney  
Corporation FAUCUS  
Cylco  
Damabois inc.  
DMW Forestiers  
Écurie SK inc.  
Ferme de la Courbe MH inc.  
Ferme des Cinq sens inc.  
Ferme Denis Dumais  
Ferme Excel Bœuf inc.  
Ferme Jerrey inc.  
Ferme Jodarc

Ferme Marc Michaud  
Ferme Paquet et Frères inc.  
Ferme Philippe Couture et Cécile Thériault  
Ferme Réalité senc.  
Ferme Sayabec 2010 inc.  
Ferme Steeve Lajoie et Karolane Ruel SENC  
Isolation JPR inc.  
Les entreprises Cédric Boucher inc.  
Les productions Guillaume D'Astous  
Microbrasserie La Captive  
Résidence du Lac inc.  
Sélectôtel d'Amqui  
SEREX  
Services agricoles de la Vallée 2006 inc.  
Techéol inc.  
Terra fruits SENC  
Vallée de la framboise

## Mireille Sheehy, conseillère en développement des affaires

- Accompagne les promoteurs de différents secteurs économiques dans l'élaboration de leurs projets d'entreprise en les guidant dans la structuration et dans la réalisation de leur plan d'affaires, en réalisant des prévisions financières, en dispensant de l'information et des conseils sur le processus de réalisation ainsi que sur les programmes de soutien financier;
- Analyse les demandes d'aide financière;
- Contribue à dynamiser l'entrepreneuriat (Semaine de l'entrepreneuriat, Défi OSEntreprendre, Table jeunes);
- Est responsable de la mesure Soutien au travail autonome (STA).



## Lanxin Zhang, conseillère en développement des affaires

- Assure un suivi stratégique auprès des entreprises;
- Accompagne les promoteurs de différents secteurs économiques dans l'élaboration de leurs projets d'entreprise en les guidant dans la structuration et dans la réalisation de leur plan d'affaires, en réalisant des prévisions financières, en dispensant de l'information et des conseils sur le processus de réalisation ainsi que sur les programmes de soutien financier;
- Analyse les demandes d'aide financière;
- Contribue à dynamiser l'entrepreneuriat (Journée Innovation, Importation et exportation).



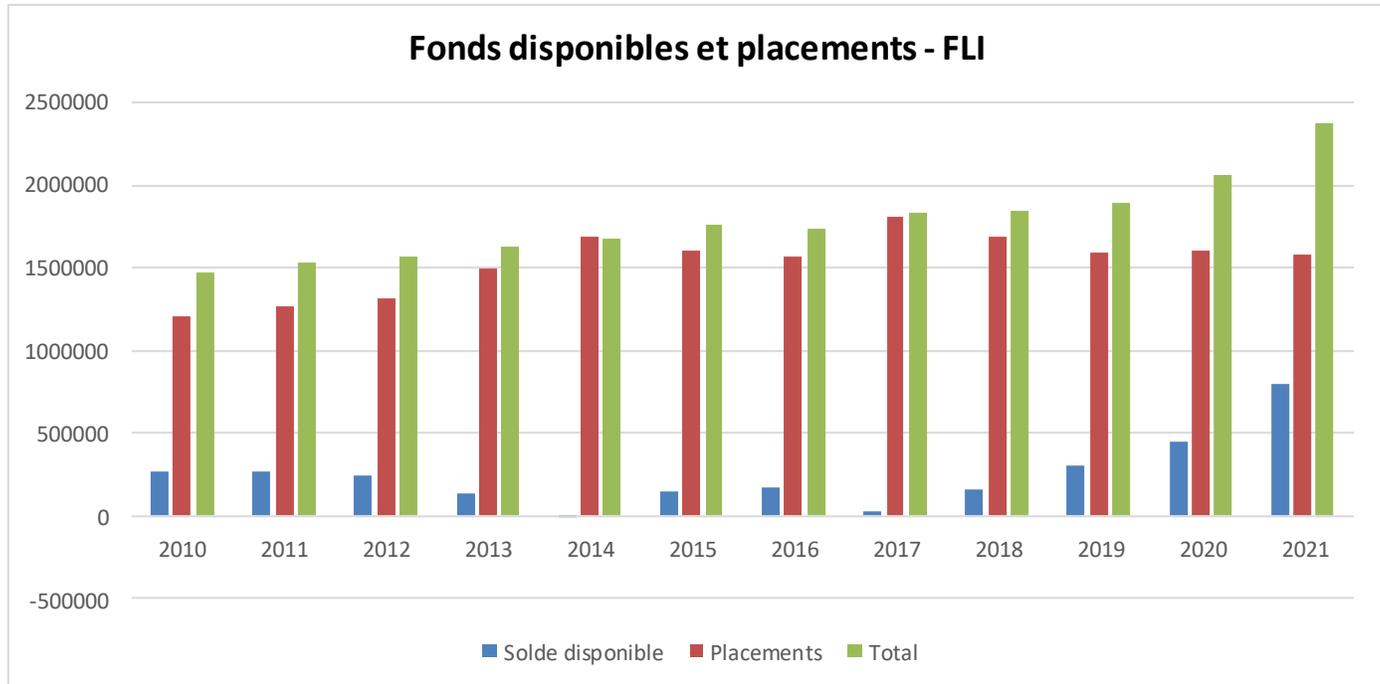
**1 357 385 \$**  
totaux  
(FRR, FLI, FLS)  
pour 38 projets

**215**

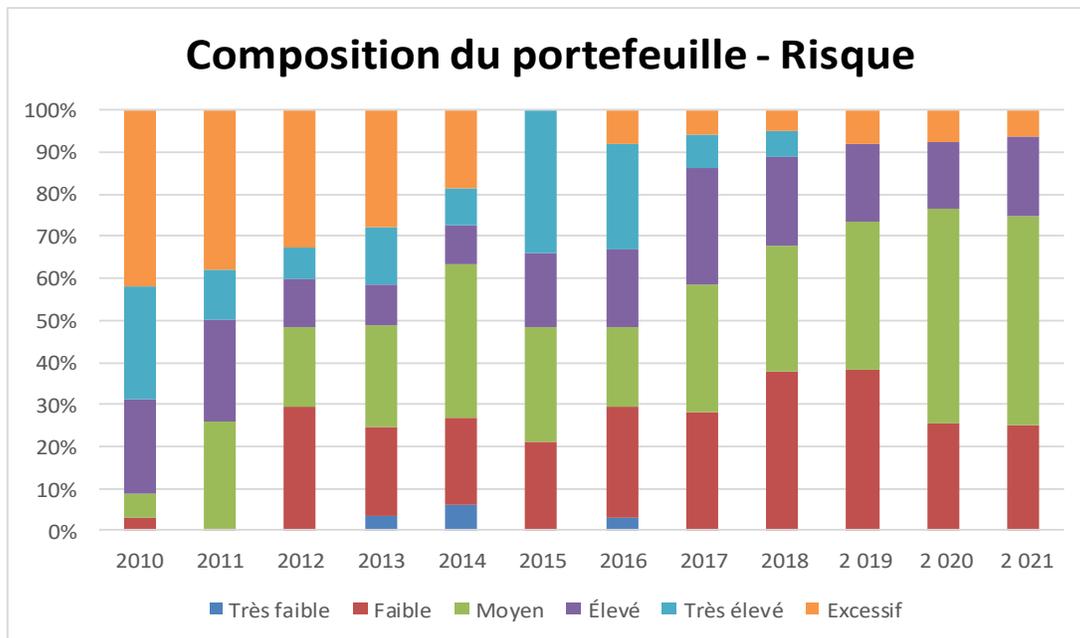
Projets d'entreprises accompagnées par une conseillère

# Rapport pour le Fonds local d'investissement (FLI), Programme d'Aide d'urgence pour les PME (PAUPME) et FLS

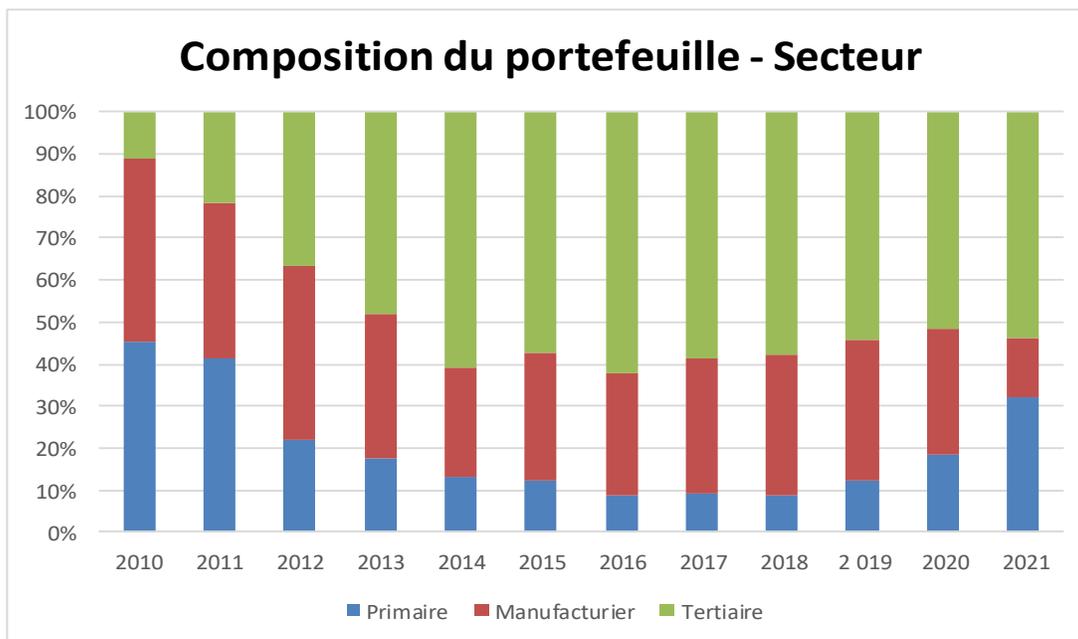
Au 31 décembre 2021, le fonds FLI était de 2 271 089 \$, dont 1 576 027 \$ était investi dans 65 projets de nos entreprises matapédiennes. Le solde disponible était de 695 062 \$.



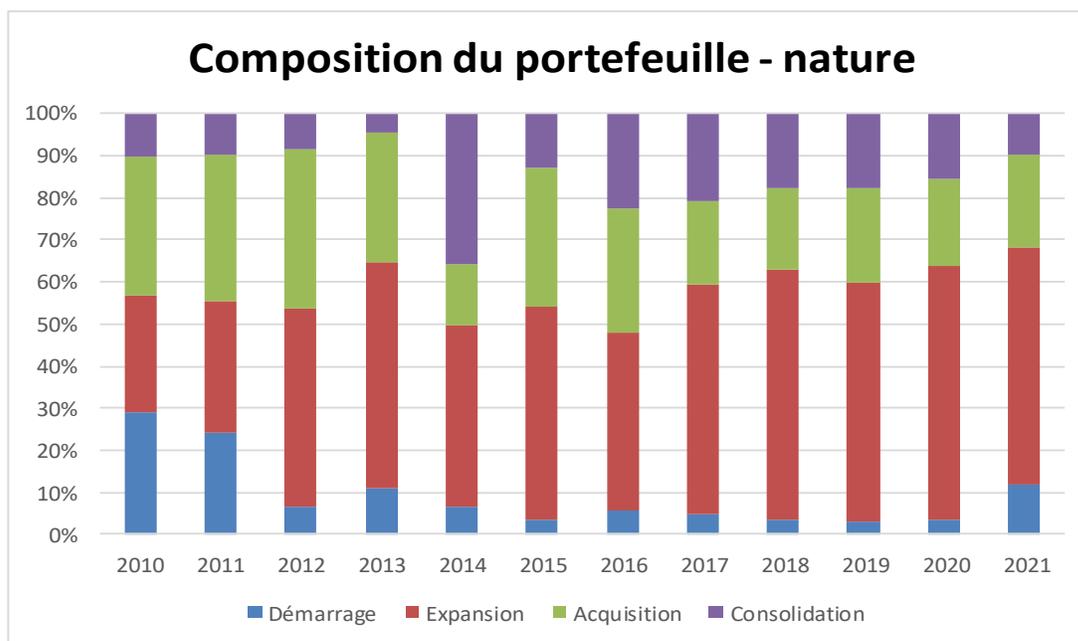
En regardant le graphique de l'évolution du portefeuille FLI, de 2010 à 2021, on dénote **la diversité de ce fonds selon le niveau de risque des projets soutenus** : risque faible : 25,1%, risque moyen : 49,9%, risque élevé : 18,6% et risque excessif : 6,3%. Le soutien à des projets risqués est possible grâce à l'équilibre recherché et nécessaire du soutien à des projets d'entreprise au risque modéré.



Le fonds permet de soutenir des projets de différents secteurs d'activité avec le secteur primaire : 31,9%, secteur manufacturier : 14,3% et secteur tertiaire : 53,8%. On constate une hausse d'investissement dans le secteur primaire en 2020 et 2021. La diminution d'investissement dans le secteur manufacturier s'explique principalement par le remboursement du montant important de deux projets avant l'échéance.



En 2021, 11,7% du portefeuille était investi dans les projets de démarrage, 56,5% dans l'expansion, 22,2% dans la relève et 9,5% dans la consolidation. On constate que presque deux tiers des investissements ont été attribués pour des projets d'expansion, ce qui démontre que, malgré la pandémie de la COVID-19, une certaine santé financière et économique des entreprises de notre région.



## Fonds local d'investissement (FLI)

	31 décembre 2017	31 décembre 2018	31 décembre 2019	31 décembre 2020	31 décembre 2021
Nouveaux prêts autorisés	14	13	12	18	22
Prêts remboursés en totalité	10	10	10	6	11
Nombre de prêts en gestion	61	52	61	69	72
Valeur du portefeuille d'investissement	1 829 532 \$	1 844 094 \$	1 892 475 \$	2 060 417 \$	2 271 089 \$
Emprunt initial (MEI)	1 412 500 \$	1 412 500 \$	1 412 500 \$	1 412 500 \$	1 412 500 \$
Avoir propre à la MRC	417 032 \$	431 594 \$	479 975 \$	647 917 \$	858 589 \$
Valeur des placements	1 805 632 \$	1 683 314 \$	1 586 026 \$	1 609 572 \$	1 576 027 \$
Solde disponible pour placements	23 899 \$	160 780 \$	306 449 \$	450 845 \$	695 062 \$
Taux de rendement cumulatif	23,64%	23,00%	25,91 %	37,41 %	53,7 %
Taux de placement	98,63 %	90,75%	82,77 %	82,44 %	72,63%

## Programme Aide d'urgence pour les PME (PAUPME-AERAM)

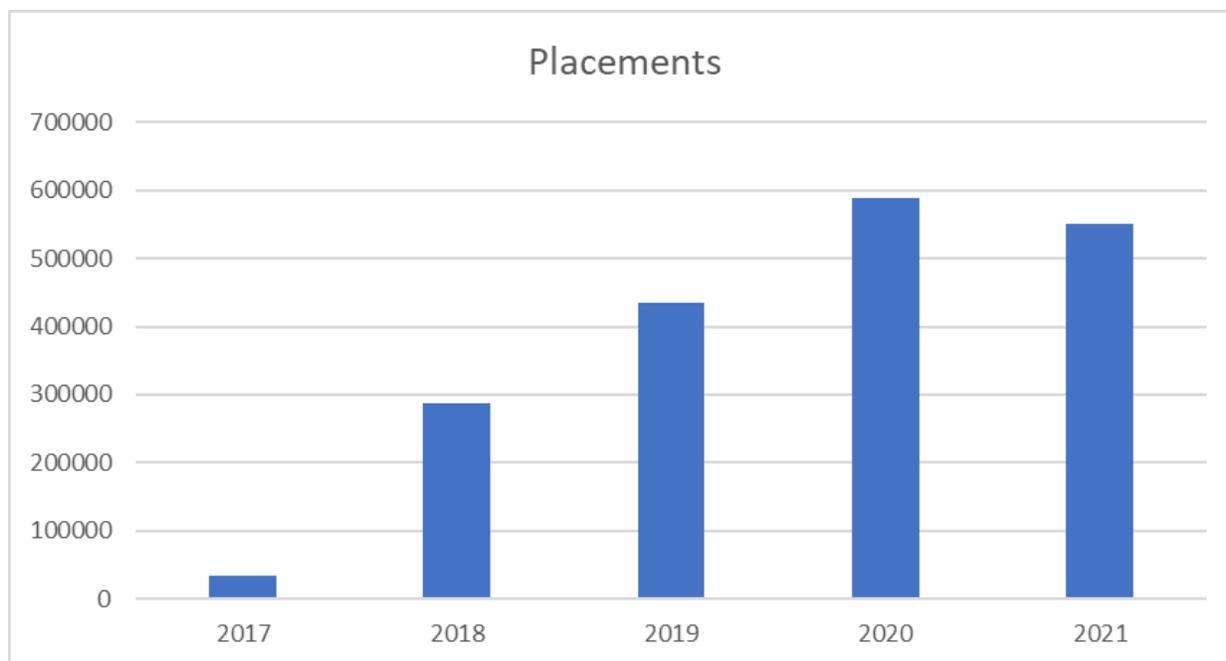
Le programme d'Aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises (PAUPME) vise à soutenir le fonds de roulement des PME afin qu'elles soient en mesure de maintenir, de consolider ou de relancer leurs activités dans un contexte de la pandémie COVID. Le fonds est de 1 040 384 \$; **au 31 décembre 2021, 257 060 \$ étaient investis** pour soutenir les entreprises matapédiennes. À cela s'ajoute le volet Aide aux entreprises en régions en alerte maximale (AERAM) pour lequel une somme de 484 017 \$ ont été accordés sous forme de prêt pardonnable allant jusqu'à 100% pour les entreprises admissibles. C'est ainsi que **31 entreprises matapédiennes** ont pu bénéficier d'une aide du AERAM en 2021.

Le solde disponible était au 31 décembre 2021 de 299 307 \$.

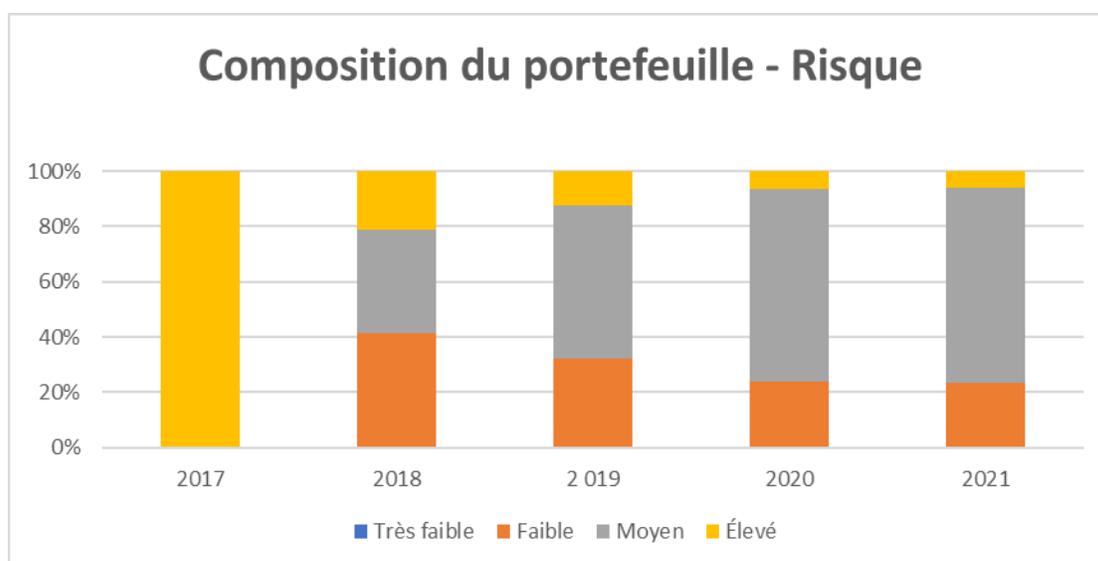
	31 décembre 2021
Prêts autorisés	8
Nombre de prêts en gestion	8
Montants octroyés	292 000 \$
Solde	257 060 \$
Volet AERAM	484 017 \$
Emprunt au gouvernement	1 040 384 \$
Montant disponible pour emprunt	299 307 \$

## FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ (FLS)

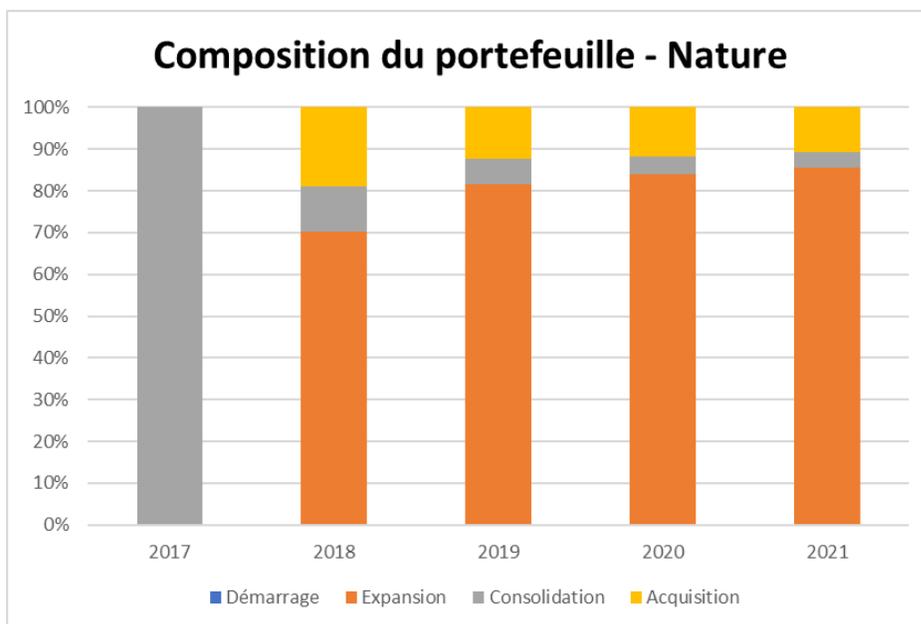
Le placement du fonds FLS au 31 décembre 2021 est de **550 682\$** avec **30 projets** investis dans les entreprises matapédiennes. La baisse de la valeur des placements est notamment due au remboursement hâtif de deux importants prêts.



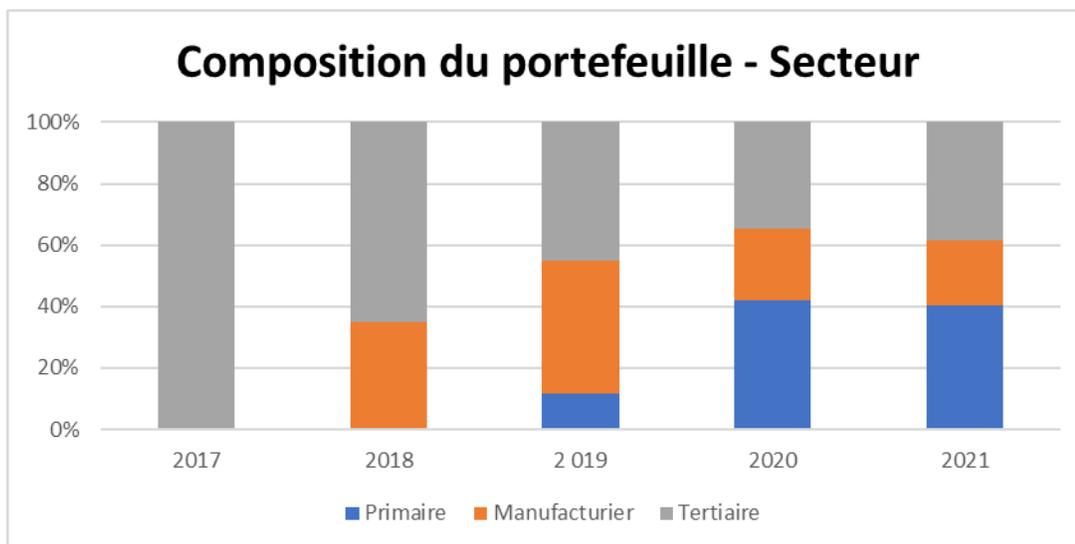
En regardant le graphique de l'évolution du portefeuille FLS de 2017 à 2021, on constate qu'une plus grande portion de notre fonds était investie dans les projets au risque faible ou moyen (risque faible : 23,4%, risque moyen : 70,8%, et risque élevé : 6,4%), ce qui garantit la pérennité du fonds.



La nature des projets soutenus au cours des dernières années est plus marquée par les expansions. En fait, pour 2021, 85,5 % des investissements était pour les projets d'expansion, 4,4% en consolidation et 11,7% en relève, ce qui démontre, malgré la pandémie, que plusieurs entreprises de notre région poursuivent leur croissance.



Le fonds soutient des projets de différents secteurs d'activité d'une façon assez équilibrée, avec le secteur primaire : 38,5%, secteur manufacturier : 21,1% et secteur tertiaire : 40,4%. On constate une portion plus importante du secteur primaire en 2020 et 2021. On dénote notamment **plusieurs investissements dans le domaine agricole** au cours des deux dernières années.



Fonds local de solidarité	31 décembre 2017	31 décembre 2018	31 décembre 2019	31 décembre 2020	31 décembre 2021
<b>Nouveaux prêts autorisés en 2021</b>	6	11	9	11	8
<b>Nombre total de prêts en gestion</b>	6	17	24	35	30
<b>Montants octroyés</b>	241 875 \$	410 176\$	404 200\$	233 900\$	122 471 \$
<b>Emprunt à FTQ</b>	15 000\$	45 000\$	125 000\$	175 000\$	302 047,23\$
<b>Montant disponible FTQ pour emprunt</b>	735 000\$	705 000\$	625 000\$	575 000\$	447 952,77 \$

# Priorité d'intervention 2

## Travailler de concert avec les partenaires sur les défis liés à la rétention, à la formation et à l'attraction de la main-d'œuvre et poser des actions pour maximiser la productivité de nos entreprises locales

Dans le but de relever les défis de l'attraction et de la rétention de main-d'œuvre, le service de développement a conclu une entente avec la SADC de La Matapédia et le Centre local d'emploi d'Amqui pour maintenir le poste de **coordonnateur en recrutement et en rétention**. Cette ressource a comme mandat de développer une meilleure coordination entre nos efforts en attractivité/recrutement et les stratégies de recrutement de main-d'œuvre des employeurs de La Matapédia. Le coordonnateur s'assure également d'un meilleur suivi des candidatures des personnes immigrantes et d'offrir un suivi sur mesure aux employeurs après l'embauche d'une personne immigrante. À partir de l'année 2022, le poste de coordonnateur en recrutement et rétention sera intégré à **Accès entreprise Québec**.



Quelques éléments du bilan de Recrutement La Matapédia :

- 41 entreprises partenaires;
- 20 placements de candidats en provenance de l'extérieur de la MRC;
- 4 candidats immigrants embauchés;
- Présentation de La Matapédia et des possibilités d'emplois lors de salons de recrutement en présentiel et en virtuel: Événement carrières (2), Salon de l'immigration et Foire nationale de l'emploi



Le Service de développement a également poursuivi son soutien au développement de l'entrepreneuriat, notamment en étant très actif au sein du comité de la **Semaine matapédienne de l'entrepreneuriat**. Soulignons aussi notre contribution à la promotion du **Défi OSEntreprendre**.

Entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2021, la mesure de **Soutien au travail autonome (STA)** a soutenu neuf (9) nouveaux promoteurs. Ces entrepreneurs ont pu profiter d'un soutien technique de la part du Service de développement et d'un soutien financier, en collaboration avec le Bureau de Services Québec d'Amqui.



**Alexandre Lavoie**, coordonnateur en recrutement et en rétention

- Effectuer des recherches de candidatures possibles à l'aide de sites de réseautage, de recommandations, d'associations professionnelles et d'autres méthodes jugées pertinentes dans le but de répondre aux besoins en main-d'œuvre des entreprises;
- Développer et maintenir des relations régulières avec les entreprises et mettre à jour les besoins de main-d'œuvre;
- Élaborer et mettre en application des stratégies de recrutement innovatrices, créatives et proactives à adopter selon les postes disponibles (sites d'affichage, réseaux sociaux, mission de recrutement, etc.).

# Priorité d'intervention 3

## Veiller à la mise en œuvre des plans d'action en développement touristique ainsi que pour le développement agricole et agroforestier du territoire

Parmi les actions entreprises, soulignons:

- Impression et distribution de la 4<sup>e</sup> édition de la **carte touristique de La Matapédia**
- Réalisation d'un diagnostic numérique des outils touristiques
- Création de contenu publicitaire matapédien sur Google Ads
- Tournées de photos plein air et automne
- Accompagnement d'entreprises et organisme dans leur développement, la rédaction de plans d'affaires ou le dépôt aux aides financières, notamment :
  - Auberge de la rivière Matapédia
  - Parc régional de Val d'Irène
  - Coopérative de plein air de La Matapédia
  - Site patrimonial de pêche Matamajaw
  - Domaine du Lac Matapédia
  - Auberge l'Ambassadeur
  - Camp sable chaud
  - Chalets du Lac Matapédia
- Accompagnement dans la création de la **Coopérative de plein air de La Matapédia** et suivi du dossier de développement de la Via Ferrata de la Chute à Philomène
- Accompagnement dans l'accueil d'**hôtel UNIQ au Camp sable chaud**
- Analyse des données statistiques de l'industrie et production d'un bilan de saison sous forme de communiqué de presse
- Mise à jour du site web [lamatapedia.ca](http://lamatapedia.ca) et ajout de contenus
- Révision de la **carte du Parc régional de la Seigneurie**
- Participation à des comités régionaux sur les enjeux touristiques avec Tourisme Gaspésie et le CIRADD sur le camping nomade
- Coordination de la venue de Beside Media pour un publireportage sur La Matapédia
- Réalisation du plan marketing



**Anne-Julie Otis**, conseillère en développement touristique

- Élabore et assure la mise en œuvre du plan de développement touristique du territoire;
- Coordonne la Table de concertation en développement touristique;
- Conseille le milieu touristique dans la réalisation de projets structurants;
- Assure la promotion du territoire matapédien pour en faire une destination incontournable en élaborant des stratégies de publicité.

En ce qui concerne les actions en développement agricole et agroforestier, voici quelques-unes des actions réalisées:

- Participation au **projet Genévrier de Biopterre**. Ce sont des centaines d'arbustes et de plantes aromatiques qui ont été transplantés chez un producteur de Lac-au-Saumon en 2021. Rappelons que ce projet vise à produire localement les ingrédients nécessaires à la production du gin.
- **Promotion de l'achat d'aliments locaux** auprès de la population par des publications régulières dans les médias sociaux ainsi que par l'adhésion de nos entreprises et OSBL à différentes associations touristiques.
- Signature d'une **entente entre Les Saveurs du Bas-St-Laurent et Gaspésie gourmande** permettant aux entreprises agroalimentaires des 3M d'avoir une visibilité dans les guides touristiques de ces deux organismes. Rappelons que nos entreprises matapédiennes ne pouvaient auparavant n'adhérer qu'aux Saveurs du Bas-St-Laurent. Cette entente est une initiative de la MRC de La Matapédia.
- **Jardinage communautaire et collectif de légumes** aux serres Nemtayé de Ste-Irène. L'activité a permis à la population de cultiver en solo ou en groupe tout en assistant à des ateliers d'autonomie alimentaire et d'herboristerie ainsi que de participer à des cuisines collectives.
- Soirée d'information concernant la **remise en culture de terres en friche** avec les propriétaires terriens concernés par le projet de **Rangs des Abeilles à Albertville**. Ce projet agricole biologique inclut la production de foin ainsi que l'apiculture et pourrait prendre son envol au printemps 2022.
- Tenue de la 2<sup>e</sup> édition de **La Matapédia en cadeau**. Près de 1000 boîtes cadeaux ont trouvé preneur, générant d'importants revenus pour les producteurs locaux.

Filière  
des produits forestiers non ligneux  
du Bas-Saint-Laurent



**David Jacques**, conseiller en développement des affaires - agroalimentaire

- Assure la mise en œuvre du plan de développement de la zone agricole (PDZA);
- Coordonne la table de concertation en développement agroalimentaire;
- Élabore des stratégies afin de soutenir le développement durable de l'agriculture et la pérennité des entreprises agricoles et agroalimentaires du territoire.

# Priorité d'intervention 4

## Mettre en œuvre le plan de développement durable (Écoterritoire habité)



L'Écoterritoire  
habité de  
LA MATAPÉDIA

Le Service de développement de la MRC de La Matapédia assume la coordination et la mise en œuvre de l'Écoterritoire habité de La Matapédia. Voici le suivi des actions qui ont été entreprises :

- Mise en œuvre du plan d'action 2020-2025 de l'Écoterritoire habité;
- Adoption du **cadre de vitalisation 2021-2025** de La Matapédia dans lequel les priorités d'investissement sont en lien direct avec les enjeux et les objectifs de l'Écoterritoire habité;
- Travaux concernant la Signature-Innovation—FRR volet 3
- Mise en œuvre des initiatives découlant de l'**Alliance pour la solidarité** (PAGIEPS) et coordination par la MRC du chantier transport;
- Accompagnement technique et financier des acteurs, organisations, comités et municipalités dans leurs projets;
- Accompagnement de projets régionaux, tels que Marchons La Matapédia, Travailleur de rang BSL, CLC-COSMOSS, Alliance pour la solidarité;
- Accompagnement des six municipalités du secteur Ouest dans le cadre de rencontres d'échanges, en collaboration avec la conseillère en développement local et territorial, dans une optique de mise en place d'initiatives et de projets concertés;
- Début d'une collaboration aux **Ateliers de savoirs partagés 3.0**, en collaboration avec la MRC de Bellechasse et la MRC Côte-de-Beaupré pour échanger sur les dynamiques particulières des territoires et identifier des thèmes communs sur lesquels porteront les travaux collectifs.
- Activité de reconnaissance des bénévoles (jeunes et adultes) dans le cadre du concours bénévole.

**L'ADN des Ateliers des savoirs partagés**

Le projet des Ateliers des savoirs partagés (ASP) est fondé sur une démarche de mobilisation citoyenne inclusive qui allie réflexion et action. Ce faisant, il favorise la vitalité, l'attractivité et l'émancipation de la relève dans nos communautés. Les ASP reposent sur le développement de relations créatives et égalitaires entre chercheurs et citoyens permettant ainsi le partage des connaissances. Un lien fort entre les communautés participantes constitue également une dimension primordiale des Ateliers.

**Deux questions fondamentales guident les activités des ASP :**

- Comment accroître l'attractivité et la vitalité des communautés rurales ?
- Comment animer et mobiliser l'apport de différentes ressources (art locales, régionales que nationales) pour atteindre les objectifs visés ?

**Les liens avec le milieu universitaire permettent de :**

- Systématiser les apprentissages
- Produire de nouvelles connaissances
- Accueillir les processus d'innovation sociale

**La méthodologie des ASP :**

- Inspirée par le croisement des savoirs
- Mise en action par des chantiers (projets)
- Composée d'activités de faisson
- Fait appel à des pratiques de réflexion et d'actions inspirées de pédagogies variées et rassembleuses

**Les valeurs des ASP**

- Le partage des connaissances (savoirs académiques, d'expériences, de vécu)
- La confiance (relations créatives et égalitaires, reconnaissance, respect)
- Le droit à l'erreur (gestion du risque, du doute et de l'inattendu)
- La bienveillance, l'empathie, la sollicitude

**Bénévoles 2021**

**Koraly Chaussé-Morin**

Jeune bénévole de l'année 2021 à Sayabec souriante, de bonne humeur, engagée et créative.

**Fête des Moissons**

**Dans quoi es-tu impliquée?**  
J'ai été bénévole au terrain de jeux de Sayabec comme aide-animatrice. Je devais y être une à deux heures par jour seulement, mais finalement j'y passais mes journées!

**Pourquoi fais-tu du bénévolat?**  
Parce que j'aime aider les gens, et j'aime beaucoup les enfants, surtout les plus jeunes.

**Quel moment « coup de cœur de bénévole » veux-tu partager?**  
J'ai beaucoup aimé les sorties et les activités avec les jeunes, et j'ai aussi aimé faire équipe avec des personnes plus vieilles que moi.

**Que dirais-tu à quelqu'un pour l'inciter à s'impliquer?**  
Je lui dirais qu'il aurait plus de plaisir qu'il le pense, qu'il pourrait apprendre et connaître de nouvelles personnes!

MRC de LA MATAPÉDIA

# Priorité d'intervention 5

## Positionner La Matapédia comme territoire attractif pour la visiter, y demeurer, y travailler, y investir et y installer son entreprise

Parmi les actions réalisées, soulignons:

- Coordination du comité de renouvellement du **Plan régional d'attractivité**;
- Coordination des actions prévues à l'**entente du Programme Mobilisation-Diversité du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration** : Organisation d'activités de réseautage destinées aux nouveaux arrivants, ateliers pour le recrutement international, production de guides, création de vidéos promotionnelles, pièce de théâtre à l'École secondaire Armand-Saint-Onge;
- Production d'outils destinés à la sensibilisation des réalités vécues par les personnes immigrantes venant s'établir en région: balado en cinq épisodes **Je migre en région** et production de la **bande dessinée ImmigRéalité** (livraison prévue début 2021);
- Co-production d'une infolettre mensuelle avec Place aux jeunes, **Vivez La Matapédia**, destinée aux nouveaux arrivants et citoyens matapédiens;
- Organisation d'activités de sensibilisation aux réalités immigrantes lors de la **Semaine québécoise des rencontres interculturelles** (sélection livre jeunesse Bibliothèque Madeleine-Gagnon, diffusion des textes « citoyens » bas-laurentiens);
- Coordination d'une offre de formation sur les relations interculturelles, destinée au milieu de l'éducation, aux employeurs et entreprises, aux milieux communautaires, municipaux, loisirs et bénévoles;
- Gestion de la **Bourse Contact** (1 bourse octroyée à des 36 ans et + );
- Suivi personnalisé avec des nouveaux arrivants de 36 ans et plus et/ou immigrants (recherche de logement, soutien pour l'accès à la francisation, réseautage) et poursuite de Matadopter;
- Premier **Rendez-vous Bouffe...et Nous! virtuel** (15 personnes);
- Participation aux démarches du comité attractivité et de la Table de concertation en immigration du Bas-Saint-Laurent.



**Isabelle Pinard**, conseillère en développement, promotion et attractivité

- Voit à l'élaboration et à la réalisation d'un plan d'action concerté dans les domaines de la promotion, de l'accueil de nouveaux arrivants et de l'enracinement (rétention);
- Sensibilise et anime un réseau d'intervenants impliqués dans la promotion et l'attractivité du territoire;
- Fait la promotion de la MRC dans les secteurs du travail, des études, des affaires, de l'établissement;
- Organise des activités d'accueil;
- Coordination du projet pilote Bourses Projets Jeunesse.
- Coordonne la Table régionale famille

# Priorité d'intervention 6

## Prioriser des projets structurants à l'échelle matapédiennne en y réservant des fonds

La MRC priorise des projets structurants à l'échelle matapédiennne en y réservant des fonds spécifiques:

- Transport collectif
- Entente de développement culturel
- Fête des Moissons (Concours bénévole)
- Appui aux organisations locales
- Journée Innovation
- Travailleur de rang
- Table régionale famille

De plus, la MRC a poursuivi son accompagnement auprès des huit projets retenus aux **Bourses Projets Jeunesse**. Étant donné les ralentissements dans la progression de réalisation des projets causés par le contexte pandémique, les promoteurs ont obtenu une prolongation jusqu'au 31 août 2022 pour finaliser leur entente, en accord avec le Secrétariat à la jeunesse (SAJ) qui finance ce projet.

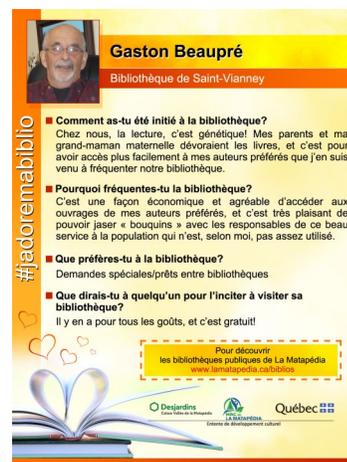


## Développement culturel

Les arts et le patrimoine contribuent à l'affirmation de l'identité matapédiennne. Tel est le premier principe directeur de la **Politique culturelle de la MRC de La Matapédia**. En plus de soutenir techniquement et financièrement la mise en œuvre de projets culturels, la MRC agit pour la protection et la mise en valeur du patrimoine culturel et naturel, assure la promotion de la culture matapédiennne et coordonne la concertation des acteurs culturels du milieu.

Voici différentes actions réalisées au cours de la dernière année:

- Mise en œuvre de l'entente de développement culturel 2018-2020 (une année supplémentaire a été accordée par le MCC en raison de la pandémie) et de l'entente de développement culturel 2021-2023. Parmi les principaux projets travaillés : mise à jour de la Politique culturelle de la MRC de La Matapédia, animation culturelle destinée aux aînés, Fonds de soutien aux initiatives culturelles et patrimoniales, inventaire des œuvres d'art public, "Moi à l'œuvre" troisième édition, projet "Portraits d'usagers de nos bibliothèques", Matamajaw - Recherche et rédaction.
- Lancement et gestion du volet local du Programme de soutien au milieu municipal en patrimoine immobilier : huit demandes d'information, dont quatre ont mené à des suivis plus approfondis. Cinq demandes officielles ont été déposées. Deux ont été approuvées, deux ont fait l'objet de recommandations et exigences spécifiques avant approbation, et une est en traitement.
- Collaboration à différents projets de la MRC : Fête des Moissons, Guide matapédienn des loisirs, BD *Immigréalité*, gestion du site [lamatapedia.ca](http://lamatapedia.ca) et des médias sociaux de la MRC, J'enseigne La Matapédia.
- Soutien personnalisé à différentes organisations et artistes pour des projets spécifiques: Site patrimonial de pêche Matamajaw, Éditions Sawin, Bibliothèque Bertrand-B.-Leblanc de Lac-au-Saumon, Bibliothèque Les trésors de Delphine de Val-Brillant, Commission de développement de Causapscal, TVC de La Matapédia, Gare patrimoniale/Maison de la culture de Sayabec, Municipalité de Lac-au-Saumon, Ville d'Amqui, Salon des Mots de La Matapédia, Municipalité de Sayabec, COSMOSS Matapédia, Comité de développement d'Albertville.
- Suivi relatif à une découverte archéologique fortuite à Saint-Tharcisus.



**Pascal St-Amand**, conseiller en développement culturel

- Coordonne l'entente de développement culturel de la MRC;
- Coordonne les activités du comité consultatif en culture et patrimoine;
- Collabore avec le service d'aménagement sur certains dossiers relatifs à l'aménagement du territoire et l'urbanisme qui ont une incidence culturelle;
- Assure la diffusion de l'infolettre Le Cercle culturel.
- Membre du conseil d'administration de Culture BSL

# Priorité d'intervention 7

## Soutenir des projets et des initiatives locales et régionales dans une approche de projets structurants qui assure le dynamisme du milieu

Bien que la pandémie liée à la COVID-19 a encore une fois affectée la réalisation de projets et activités du service de développement en 2021, l'impact a tout de même été moindre que lors de l'année 2020.

De janvier à décembre 2021, les conseillères en développement local et territorial ont comptabilisé **plus de 3 300 heures d'interventions** directement avec les organisations des 18 municipalités matapédiennes.

Le FRR a soutenu financièrement **28 projets via la politique de soutien aux projets structurants** pour un montant de **271 429 \$**. De ce montant, une enveloppe de **125 000 \$** a été réservée aux municipalités pour les ententes de développement local. À ces montants s'ajoutent la participation active des conseillères à l'accompagnement des municipalités et des organisations pour des demandes d'aide financière en lien avec des programmes gouvernementaux.

Enfin, les conseillères en développement local et territorial, ainsi que le conseiller en développement culturel, sont membres de différents comités, parmi lesquels: Défiiez la Vallée, COSMOSS, Comité bénévoles, Alliance pour la solidarité (PAGIEPS) et la Table des agents de développement du Bas-Saint-Laurent.



**Michèle Pâquet,**  
conseillère en développement  
local et territorial

Sainte-Florence, Sainte-Marguerite-  
Marie, Albertville, Causapscal, Lac-au-  
Saumon, Saint-Alexandre-des-Lacs



**Jessie Proulx**  
conseillère en développement  
local et territorial

Saint-Vianney, Saint-Tharcisius,  
Amqui, Saint-Léon-le-Grand, Saint-  
Zénon-du-Lac-Humqui, Sainte-Érène



**Pascale Turcotte**  
conseillère en développement  
local et territorial

Saint-Damase, Saint-Noël, Saint-Moise,  
Sayabec, Saint-Cléophas, Val-Brillant

- Informent, assistent et conseillent les responsables locaux;
- Soutiennent les leaders locaux dans l'identification de leurs besoins et identifient avec eux différentes façons d'y répondre;
- Conseillent les différents milieux dans des initiatives de développement (social, culturel, touristique, patrimonial, économique et communautaire);
- Réalisent des interventions stratégiques et assurent la liaison entre les différents intervenants locaux et régionaux.

**271 429 \$ du FRR**  
**pour 28 projets**

**178** dossiers accompagnés par une conseillère

# Les organismes soutenus financièrement par le FRR entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2021

**Camping d'Amqui /** Réaménagement des aires de jeux

**Ville d'Amqui /** Reconstruction de la passerelle J.-Napoléon Pérusse

**TVC de La Matapédia /** Réaménagement des locaux et espaces balados

**École Saint-Léon-le-Grand /** Amélioration de la cour d'école

**Maison des jeunes de Sayabec /** Remorque santé

**Baseball Vallée /** Achat d'équipements

**MRC de La Matapédia/** Amélioration des sentiers de la Seigneurie—phase 2

**Ville d'Amqui /** Aménagement d'un parc à chiens

**Ville d'Amqui /** Amélioration de la sécurité près des écoles

**La Ruche BSL /** Entente de partenariat

**Les 18 municipalités de La Matapédia** via les ententes de développement local et territorial



# Priorité d'intervention 8

## Appuyer des ententes à caractère régional et des ententes sectorielles prioritaires par la MRC et la région bas-laurentienne

Par la nature de ses mandats, le Service de développement est appelé à appuyer diverses ententes à caractère régional telles que le Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent, la Table agroalimentaire du Bas-Saint-Laurent, le Conseil des arts et lettres du Québec, le Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent, le pôle d'innovation du Bas-Saint-Laurent, ainsi que la Table régionale des élus municipaux du Bas-Saint-Laurent. Un montant de **54 338 \$** a été consacré à l'accomplissement de cet axe.

- Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent (22 295 \$)
- Travailleurs de rue (15 000 \$)
- Les Saveurs du Bas-Saint-Laurent (3 000 \$)
- Conseil des arts et des lettres (9 400 \$)
- Pôle d'économie sociale Bas-Saint-Laurent (1 943 \$)
- Pôle d'innovation du Bas-Saint-Laurent (1 500\$)
- TREM BSL (1 250\$)



**COLLECTIF RÉGIONAL  
DE DÉVELOPPEMENT  
DU BAS-SAINT-LAURENT**



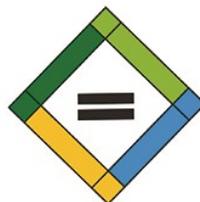
**Travailleurs de rue**



**Conseil  
des arts  
et des lettres  
du Québec**



MRC de Kamouraska, de La Matanie, de La Matapédia, de La Mills, des Basques, de Rimouski-Neigette, de Rivière-du-Loup et de Témiscouata | Villes de La Pocatière, de Matane, de Mont-Joli, de Rimouski et de Rivière-du-Loup | Le Collectif régional de développement et le Conseil de la culture du Bas-Saint-Laurent



**PÔLE  
D'ÉCONOMIE  
SOCIALE  
BAS-SAINT-LAURENT**

# Priorité d'intervention 9

## Poursuivre la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification, de l'aménagement et du développement du territoire

### Schéma d'aménagement et de développement (SAD)

Modification apportée au SAD concernant :

- L'implantation d'une multiplateforme de traitement des matières résiduelles à St-Moïse;
- L'implantation des bâtiments à proximité des carrières et sablières;
- Les conditions d'émission des permis de construction.

Rédaction de divers avis relatifs au SAD :

- Certificats de conformité relatifs à 31 règlements d'urbanisme municipaux.
- Recommandations relatives à des demandes d'autorisation ou d'exclusion à la CPTAQ.
- Attestations de conformité des projets nécessitant un CA du MELCC.

### Dossiers d'aménagement et de développement à l'échelle de la MRC

Rédiger un mémoire pour la consultation sur la Stratégie nationale d'urbanisme et d'aménagement des territoires.

Prendre acte des nouvelles compétences issues des PL67 et PL69 :

- Hébergement touristique dans les résidences principales;
- Dérogations mineures en milieux présentant des contraintes naturelles et anthropiques;
- Mesures transitoires visant la démolition, l'occupation et l'entretien des immeubles patrimoniaux ainsi que l'obligation d'un inventaire patrimonial.

Reddition sur les ZIS;

Service régionalisé d'urbanisme :

- Rédiger 31 règlements d'urbanisme municipaux;
- Livrer le plan directeur d'aménagement du parc de la Pointe de Causapsal.
- Réaliser deux plans d'aménagement (lotissement de villégiature) à Sayabec
- Études visant la disponibilité des terrains constructibles à Val-Brillant et réalisation d'un concept d'aménagement.

Service régionalisé d'inspection en bâtiment et en environnement :

- Service d'inspection dispensé à 16 municipalités et aux TNO;
- Émission de 1780 permis et certificats pour des travaux et constructions évalués à plus de 32 748 928 \$.

Parc régional de la Seigneurie du lac Matapédia (SLM) :

- Gestion du parc régional de la SLM (planification, promotion et entretien du parc);
- Réalisation de passerelles sur pilotis, belvédère et autres constructions accessoires.

Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) :

- Contrat de services professionnels avec le Bureau d'écologie appliquée et collaboration avec un chargée de projet de l'UQAR, un professeur du Cégep de Rimouski et un comité technique régional.
- Portrait du territoire (contexte d'aménagement et environnemental);
- Diagnostic de 30 unités géographiques d'analyse;

# Orientations 2022



- Mise en place du volet 3 Signature-Innovation du Fonds Régions et Ruralité;
- Poursuite de la mise en œuvre des volets 2 et 4 du FRR;
- Poursuite de la **mise en œuvre des plans d'action** :
  - Écoterritoire habité de La Matapédia 2021-2025;
  - Plan stratégique régional en tourisme;
  - Plan de développement de la zone agricole de La Matapédia;
  - Plan régional d'attractivité;
  - Entente de développement culturel 2018-2020 et 2020-2023
  - Plan d'intégration et d'affectation des ressources—Accès entreprise Québec
- **Accompagner les entreprises** dans leur besoin de main-d'œuvre par l'entremise du service de recrutement et rétention;
- **Gestion efficiente des fonds d'investissement** (FLI-FLS) afin d'assurer un rendement optimal, limiter les pertes potentielles et offrir des taux d'intérêt compétitifs à nos organisations créatrices d'emplois;
- Poursuite de **l'accompagnement technique pour les communautés**, les organisations, les entreprises, les acteurs de développement et les bénévoles dans la réalisation de projets porteurs pour le développement de La Matapédia.



420, Route 132 Ouest  
Amqui (Québec) G5J 2G6

☎ 418 629-2053 📠 418 629-3195

✉ administration@mrcmatapedia.quebec  
www.mrcmatapedia.qc.ca  
www.facebook.com/mrcmatapedia